REPUBLIK INDONESIA
KEMENTERIAN HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA

SURAT PENCATATAN
CIPTAAN

Dalam rangka pelindungan ciptaan di bidang ilmu pengetahuan, seni dan sastra berdasarkan Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta, dengan ini menerangkan:

Nomor dan tanggal permohonan	:	EC00202032034, 11 September 2020
Pencipta		
Nama	:	**Ahmad Hudaifah, Ahmad Dahlan Malik**
Alamat	:	Jl. Manggar 94 Sukorejo, Blitar, Jawa Timur, 66121
Kewarganegaraan	:	Indonesia
Pemegang Hak Cipta		
Nama	:	**Ahmad Hudaifah, Ahmad Dahlan Malik**
Alamat	:	Jl. Manggar 94 Sukorejo, Blitar, Jawa Timur, 66121
Kewarganegaraan	:	Indonesia
Jenis Ciptaan	:	**Buku**
Judul Ciptaan	:	**SINERGI PENGELOLAAN ZAKAT DI INDONESIA**
Tanggal dan tempat diumumkan untuk pertama kali di wilayah Indonesia atau di luar wilayah Indonesia	:	11 September 2020, di Surabaya
Jangka waktu pelindungan	:	Berlaku selama hidup Pencipta dan terus berlangsung selama 70 (tujuh puluh) tahun setelah Pencipta meninggal dunia, terhitung mulai tanggal 1 Januari tahun berikutnya.
Nomor pencatatan	:	000202305

adalah benar berdasarkan keterangan yang diberikan oleh Pemohon.
Surat Pencatatan Hak Cipta atau produk Hak terkait ini sesuai dengan Pasal 72 Undang-Undang Nomor 28 Tahun 2014 tentang Hak Cipta.

a.n. MENTERI HUKUM DAN HAK ASASI MANUSIA
DIREKTUR JENDERAL KEKAYAAN INTELEKTUAL

Dr. Freddy Harris, S.H., LL.M., ACCS.
NIP. 196611181994031001

LAMPIRAN PENCIPTA

No	Nama	Alamat
1	Ahmad Hudaifah	Jl. Manggar 94 Sukorejo
2	Ahmad Dahlan Malik	Serujo GG. Gajah No. 7 010/002 Pucanganom
3	Bambang Tutuko	Dharmahusada Regency DR-238 002/001, Mulyorejo
4	Salman Abdurrubi P.	Jl. Manggar 94 Sukorejo
5	Aisyah Adina Ishaq	Jl. Jagung Suprapto I Baru 35 004/002, Sidokumpul
6	Maulidy Albar	Perum Dinari Block C No. 16 Tebalo Manyar

LAMPIRAN PEMEGANG

No	Nama	Alamat
1	Ahmad Hudaifah	Jl. Manggar 94 Sukorejo
2	Ahmad Dahlan Malik	Serujo GG. Gajah No. 7 010/002 Pucanganom
3	Bambang Tutuko	Dharmahusada Regency DR-238 002/001, Mulyorejo
4	Salman Abdurrubi P.	Jl. Manggar 94 Sukorejo
5	Aisyah Adina Ishaq	Jl. Jagung Suprapto I Baru 35 004/002, Sidokumpul
6	Maulidy Albar	Perum Dinari Block C No. 16 Tebalo Manyar

Sinergi Pengelolaan Zakat di Indonesia

Editor: Ahmad Dahlan Malik

Ahmad Hudaifah
Bambang Tutuko
Salman Abdurrubi P.
Aisyah Adina Ishaq
Maulidy Albar

SINERGI PENGELOLAAN ZAKAT DI INDONESIA

Ahmad Hudaifah, Bambang Tutuko,
Salman Abdurrubi P., Aisyah Adina Ishaq
dan Maulidy Albar

SCOPINDO
MEDIA PUSTAKA

SINERGI PENGELOLAAN ZAKAT DI INDONESIA

Author :
Ahmad Hudaifah
Bambang Tutuko
Salman Abdurrubi P.
Aisyah Adina Ishaq
Maulidy Albar

Layouter :
Dewi

Editor :
Ahmad Dahlan Malik

Design Cover :
Azizur Rachman

copyright © 2020
Penerbit

Scopindo Media Pustaka
Jl. Kebonsari Tengah No. 03, Surabaya
Telp. (031) 82519566
scopindomedia@gmail.com

ISBN : 978-623-6500-17-0

Hak cipta dilindungi oleh Undang-undang Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku tanpa izin tertulis dari Penerbit

Sanksi Pelanggaran Pasal 113
Undang-undang Nomor 28 Tahun 2014 Tentang Hak Cipta

Setiap orang yang dengan atau tanpa hak melakukan pelanggaran terhadap hak ekonomi yang sebagaimana dimaksud dalam pasal 9 ayat (1) huruf i untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan ancaman pidana penjara paling lama 1 (satu) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp. 100.000.000 (seratus juta rupiah)
Setiap orang yang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam pasal 9 ayat (1) huruf c, huruf d, huruf f, dan/atau huruf h untuk Penggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama 3 (tiga) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp. 500.000.000 (lima ratus juta rupiah).
Setiap orang dengan tanpa hak dan/atau tanpa izin Pencipta atau Pemegang Hak Cipta melakukan pelanggaran hak ekonomi Pencipta sebagaimana dimaksud dalam Pasal 9 ayat (1) huruf a, huruf b, huruf e, dan/atau huruf g untuk peggunaan Secara Komersial dipidana dengan pidana penjara paling lama (empat) tahun dan/atau pidana denda paling banyak Rp. 1.000.000.000 (satu miliar rupiah).

KATA PENGANTAR

Buku "**Sinergi Pengelolaan Zakat Di Indonesia**" yang ditulis oleh para Dosen dan Mahasiswa Departemen Ekonomi Syariah Universitas Internasional Semen Indonesia (UISI) diharapkan dapat memberikan perspektif tentang bagaimana suatu program zakat berjalan secara selaras bersama program pengentasan kemiskinan. Kerjasama dan kolaborasi diantara lembaga amil zakat dan masyarakat dalam ekosistem zakat nasional menjadi topik bahasan dalam buku tersebut. Gagasan pemikiran dalam buku tersebut dikembangkan berdasarkan pengalaman para penulis dalam melakukan penelitian dan sukarelawan ahli (*expert volunteer*) dibeberapa lembaga amil zakat nasional. Meskipun tidak terlibat secara langsung dalam proses pengambilan keputusan pada pusat arus (*epicentre*) zakat nasional, para penulis mencoba memberikan khazanah persepsi sebagai intelektual dan pelaku zakat dari arus pinggiran (*outer orbit*).

Penghitungan zakat juga dicoba dengan memberikan cara/contoh yang lebih memasyarakat. Pengumpulan zakat, bisa pula menerapkan teknologi. Maka teknologi itu harus pula dikuasai atau dipahami oleh umat dengan segala konsekuensinya. Selanjutnya pendistribusiannya juga harus mengikuti ajaran Islam. Ajaran ini yang tidak menyimpang dari kemajuan teknologi.

Hasil pemikiran dalam buku tersebut ditujukan untuk memperkaya kepustakaan utama dan berbagai bahan pengajaran dalam Ekonomi Zakat, Infak, Shodaqoh dan Wakaf (ZISWAF). Kemanfaatan buku tersebut juga diharapkan mampu diakses dan dibaca secara luas dan lintas sektoral melompati berbagai sekat model pembelajaran dalam universitas dan bingkai materi yang tersimpan rapi pada buku dan

berbagai *slide handout* perkuliahan. Sebagai buku yang didesain untuk dapat dibaca oleh para akademisi dan masyarakat luas, buku ini tetap merujuk kepada berbagai kajian ilmiah tapi dikembangkan berdasarkan bahasa yang popular dan bersahabat dengan berbagai latar belakang pendidikan. Pendekatan penulisan buku dikembangkan secara fleksibel merujuk pada penelitian kualitatif berdasarkan beragam metodologi mulai dari *library research*, observasi, wawancara dan *participation action research* (PAR).

Selain memahami berbagai persyaratan perhitungan serta pengelolaan zakat, inti dari buku ini adalah mengajak semua orang bahwa berzakat itu sebenarnya mudah (sesuai dengan aturan yang ada), asalkan ada kemauan. Buku ini juga memberikan pengertian bahwa dengan cara berzakat kita juga akan menolong orang lain yang memerlukan. Selain itu, harus dipahami bahwa dengan berzakat ini kita telah melaksanakan aturan Allah (al Quran) dan yakin bahwa Allah swt akan membalas semua kabaikan kita, entah di dunia atau akirat.

Penyelesaian pemikiran dan gagasan dalam buku ini tidak lepas dari kebaikan (*generosity*) dari Universitas Internasional Semen Indonesia yang telah memberikan pendanaan, fasilitas data-informasi, dan akses laboratorium hidup Zakat, Infaq, Shodaqoh dan Wakaf (Lab. ZISWAF).

Gresik, 2020

Prof. Drs. Tjiptohadi Sawarjuwono, M.Ec., Ph.D., CPA. CA. Profesor Akuntansi Syariah Universitas Airlangga dan Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kemahasiswaan UISI

PRAKATA

Syukur Alhamdulillah atas segala rahmat dan hidayah Allah SWT, sehingga buku ini dapat terselesaikan. Teruntuk juga kepada tim Ahmad Hudaifah, Bambang Tutuko, Salman Abdurrubi P., Aisyah Adina Ishaq, dan seluruh narasumber, beserta keluarga yang telah mendukung dan membantu dalam berbagai bentuk dan usaha, penulis mengucapkan terima kasih sebanyak banyaknya, *Jazakumullah Khairan Katsiran*.

Sholawat dan salam teruntuk Nabi Muhammad SAW. sebagai manusia yang berpengaruh membawa perkembangan peradaban manusia melalui ajaran Islam yang damai. Buku ini terdedikasi dalam perkembangan pengelolaan zakat yang ada dan terjadi di lapangan saat ini. Buku ini juga sangat bermanfaat guna menjadi buku pegangan dalam memahami konsep dan teori serta aplikasi kebutuhan zakat bagi *muzzaki* dan lembaga amil zakat serta kajian bagi masyarakat pada umumnya.

Penulis menyadari bahwa buku ini masih banyak kekurangan yang merupakan kelemahan serta keterbatasan ilmu dan pengetahuan penulis, oleh karenanya penulis dengan tangan terbuka selebar-lebarnya menerima dengan senang hati segala saran dan masukan dari pihak siapapun demi kebaikan dan kesempuranaan buku ini di masa datang, dan apabila ada kebenaran dan nilai manfaat dari buku ini, semuanya semata-mata karena rahmat dan hidayah Allah SWT melalui berbagai pihak.

Gresik, Juni 2020

Editor

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL i
KATA PENGANTAR iii
PRAKATA v
DAFTAR ISI vii
DAFTAR GAMBAR xi
DAFTAR TABEL xiii

PENDAHULUAN 1
A. Zakat 2
A.1. Zakat Fitrah 4
A.2. Zakat *Maal* 5
B. Asnaf (Golongan Penerima Zakat/Mustahik) 12
C. Penghimpunan Zakat 18

***MACRO-PERSPECTIVE* ZAKAT** 25
A. Hubungan Zakat dan Tujuan Shariah (*Maqashid Al Shariah*) 26
B. Kelembagaan Zakat dalam Kerangka Negara Modern 31
C. Hubungan antara Zakat dan SDGs (*Sustainable Development Goals*) 38
D. *Good Corporate Amil* (GCA) sebagai Pilar Optimalisasi Zakat 41

ARSITEKTUR ZAKAT INDONESIA 49
A. Kontekstual Arsitektur Zakat Indonesia 50
B. Pengukuran Kinerja dan Evaluasi Arsitektur Zakat Indonesia (AZI) 55
C. Strategi dan Arah Perkembangan Pengelolaan Zakat 61

PROGRAM ZAKAT TERINTEGRASI : SUATU PENDEKATAN KEBUTUHAN MUSTAHIK **69**
A. Kebutuhan Dasar Mustahik (Penerima Zakat) 70
B. Optimalisasi Program Pengentasan Kemiskinan Terintegrasi..... 73
PEMBAYARAN ZAKAT PERSPEKTIF INDONESIA..... **79**
A. Ketetapan Hukum Pembayaran Zakat 82
A.1. Pelaksana Zakat 82
A.2. Jenis Harta yang Dizakatkan 84
B. Pandangan Ulama Mesir 87

KEBUTUHAN MUZZAKI **91**
A. Mustahik Jelas 92
B. Reputasi..... 93
C. Transparan..... 94
D. Citra 94
E. Teknologi dan Inovasi..... 95
F. *Handling Complaint*..... 96
G. Sosialisasi Zakat 97
H. Pelayanan 98
I. Fatwa 99
J. Kualitas Program..... 99
K. Perhitungan Zakat..... 101
L. Laporan..... 101
M. Fanatisme Organisasi..... 103

KEBUTUHAN LEMBAGA AMIL ZAKAT **105**
A. Teknologi..... 106
B. Dukungan 107
C. Tata Kelola 108
D. Database 109
E. Sinergi..... 110
F. Unit Usaha..... 111

OPERASIONALITAS SUATU PROGRAM : SEMESTA BERDZIKIR **113**
A. Rumah Pembiayaan Alternatif (RPA) sebagai Solusi Permodalan BMT "Kelompok Tani" 114

B. Suatu Kerjasama Program Pemberdayaan Petani 120
C. Mekanisme Lindung Nilai yang "Berdzikir" (*Dzikrullah Hedging*) untuk Kesejahteraan Petani Gabah 125

INOVASI DAN INISIATIF BAZNAS DALAM LOKALITAS GRESIK 131
A. Kinerja Cemerlang BAZNAS Kabupaten Gresik 133
B. Efektivitas Distribusi Dana Zakat BAZNAS Kabupaten Gresik 136
C. Inovasi Pesantren Wirausaha Mantan Narapidana 138

DAFTAR PUSTAKA 145
TENTANG PENULIS 153

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Prinsip Tujuan Shariah (*Maqasid Al Shariah*) 26
Gambar 2 Program Pendayagunaan dan Pendistribusian Dana Zakat 28
Gambar 3. Rangkuman Manfaat Ibadah Zakat 30
Gambar 4. Kewajiban Zakat dalam Kerangka Hukum Negara Modern 31
Gambar 5. Rangkuman Penjelasan Legitimasi Syariah Zakat Perusahaan 36
Gambar 6. Pencapaian *Maqasid Al Shariah* dan SDG melalui Instrumen Zakat 41
Gambar 7. Fungsi BAZNAS dalam Undang-Undang Zakat No. 23 Tahun 2011 51
Gambar 8. Fungsi BAZNAS Perspektif PP No. 14 Tahun 2014..... 52
Gambar 9. Pilar dan Fokus Utama Pengembangan Zakat Indonesia 54
Gambar 10. Konstruksi Indek Zakat Nasional (IZN) 55
Gambar 11. Fokus Strategi Pengembangan Zakat Nasional 61
Gambar 12. Pemetaan Potensi Pengembangan Zakat 62
Gambar 13. Rencana Strategis Digitalisasi Pengelolaan Zakat 63
Gambar 14. Pilar Penguatan Zakat Nasional 67
Gambar 15. Definisi Kebutuhan Hidup Minimum (Had Kifayah) BAZNAS 71
Gambar 16. Perbandingan Had Kifayah dengan Standar Kehidupan dan Kemiskinan 72
Gambar 17. Pendekatan Teritegrasi Program Zakat dan Pengentasan Kemiskinan Pemerintah 76
Gambar 18. Kerangka Pendanaan Program Pengentasan Kemiskinan antara Pemerintah, BUMN, Dunia Usaha dan Masyarakat 77
Gambar 19. Analisis Dzikir untuk Solusi Kebutuhan Permodalan BMT "Kelompok Tani" 120

Gambar 20. Analisis Dzikir untuk Solusi Penyatuan Lembaga ZIS, Lembaga Wakaf, BUMN, dan Petani/BMT 124
Gambar 21. Mekanisme Lindung Nilai yang "Berdzikir" (*Dzikrullah Hedging*) untuk Kesejahteraan Petani Gabah 129
Gambar 22. Grafik Perkembangan Penerimaan dan Pendistribusian Dana Zakat BAZNAS Kabupaten Gresik 135
Gambar 23. Skema Pemberdayaan Mantan Narapidana Kabupaten Gresik 140

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Peraturan dan Undang-Undang Zakat di Negara Organisasi Konferensi Islam (OKI) 33
Tabel 2. Pendefinisian Hubungan SDGs dan *Maqasid Al Shariah* .. 39
Tabel 3. Adaptasi *Basel Core Principle* kedalam Tata Kelola Zakat *Core Principles*..... 42
Tabel 4. Definisi Penerima Zakat (Mustahik) dalam Dokumen Zakat *Core Principles* 43
Tabel 5. Metode Pengukuran Indeks Pembangunan Manusia dan Efektivitas Zakat 56
Tabel 6. Kriteria Penilaian Efektivitas Distribusi Zakat (Rasio ACR) 133
Tabel 7. Presentase Tolak Ukur Efektivitas Distribusi Dana Zakat BAZNAS Kabupaten Gresik 136

Lembaga amil “A” unggul di pemberdayaan ekonomi sehingga melakukan program kesejahteraan ekonomi di desa “B” yang serba kekurangan. Lembaga amil “C” unggul di pelayanan kesehatan sehingga melakukan pemberian fasilitas kesehatan cuma cuma di desa “D” yang juga serba kekurangan. Pertanyaannya adalah kapan "B" dan "D" bisa keluar dari yang serba kekurangan tersebut secara komprehensif. Salah satunya adalah Lembaga amil A dan C dan mungkin juga Lembaga amil yang lain harus bekerjasama secara terintegrasi untuk desa "B" dan "D". lalu bagaimana cara teknisnya? Silahkan baca buku ini. Buku ini unggul dalam usaha untuk mengingatkan kita bahwa Lembaga-Lembaga ekonomi Islam harus bersatu.

Prof.DR.Raditya Sukmana,
Dosen Departemen Ekonomi Syariah
Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Airlangga

Sebuah Buku perihal pengelolaan zakat yang mampu memotret dari sudut pandang yang "tak biasa" sangat mengayakan pemahaman bagi yang membacanya... semoga menjadi jariyah bagi penyusun nya...Aamiin

Aditya Kusuma
Kepala LAZNAS Al Azhar Perwakilan Jawa Timur

Buku Sinergi Pengelolaan Zakat Di Indonesia membuka pandangan kita tentang aktivitas zakat secara umum. mulai dari tahapan konsep ideal, hingga tata kelola dan kondisi saat ini. Cocok dinikmati untuk pegiat zakat, untuk kembali dan terus memudahkan serta membuktikan gerakan zakat dalam visi kebajikan dan pemberdayaan. Top!

Helmy Bachtiar Attamimy
Kepala Perwakilan IZI Jawa Timur

SCOPINDO
MEDIA PUSTAKA
(031) 82519566
www.scopindo.com
scopindomedia@gmail.com
Jl. Kebonsari Tengah No 3, Surabaya

ISBN 978-623-6500-17-0
9 786236 500170